

Delegation Poker von Jürgen Appelo

Diese Methode widmet sich der Delegation von Entscheidungen und fördert Transparenz und Selbstorganisation in Teams. Damit passt sie perfekt in Teamentwicklungen und Führungskräfte trainings im agilen Führungsumfeld. Sie stärkt die Motivation in Teams, hilft Verantwortung zu übertragen und Entscheidungsprozesse transparent zu machen.

Das „Delegation Poker“ unterscheidet dabei sieben unterschiedliche Ebenen der Delegation:

Ebene 1 - Verkünden. Die Führungskraft verkündet dem Team lediglich ihre Entscheidung.

Ebene 2 - Verkaufen. Die Führungskraft entscheidet, versucht aber das Team von der Entscheidung zu überzeugen.

Ebene 3 - Konsultieren. Die Führungskraft wird vom Team vor ihrer Entscheidung beraten.

Ebene 4 - Einigen. Beabsichtigt wird ein Konsens zwischen Team und Führungskraft.

Ebene 5 - Beraten. Die Entscheidungshoheit verschiebt sich in Richtung Team, welches durch die Führungskraft beraten wird.

Ebene 6 - Erkundigen. Die Führungskraft erkundigt sich lediglich nach dem Ergebnis der Entscheidung.

Ebene 7 - Delegieren. Das Team trifft die Entscheidung autonom.

Ideale Gruppengröße: 3 bis 10 Teilnehmer, ggf. auch mehr



Delegation Poker von Jürgen Appelo

So funktioniert's:

Jeder Spieler erhält vor dem Spiel einen Satz mit Karten, die entsprechend der beschriebenen Ebenen von 1-7 durchnummeriert sind.

Vor Beginn überlegen sich die Teilnehmer relevante Themen, in denen eine Entscheidung getroffen werden muss. Beispiel: Neuen Mitarbeiter einstellen oder Budgetverantwortung für ein Projekt etc.

Jeder Spieler wählt nun zu einem Thema ein ihm als passend empfundenes Delegationslevel. Nachdem sich alle Spieler entschieden haben, werden die Karten aufgedeckt. Die Spieler mit den jeweils höchsten und niedrigsten Werten begründen ihre Entscheidung.

Ziel des Spiels ist es, einen gemeinsamen Konsens zu erarbeiten. Das Spiel wird solange fortgesetzt bis ein einstimmiges Ergebnis erzielt wird.

Anschließend kann das nächste Thema ‚bespielt‘ werden.



Das Kartenset gibt's online bei key2agile.de

Danke liebe Nicole Bachmann für's Aufstöbern dieses Tools

